

СОГЛАСОВАНО

Врио главы Тисульского
муниципального округа



А.А. Дудник

« 20 » г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБУК
«МЦБС Тисульского МО»



Т.Е.Прокопьева

« 15 » мая 2023 г.

СОГЛАСОВАНО

Начальник Управления
культуры Администрации
Тисульского
муниципального округа

М.В.Волков

« 20 » г.



Стратегия развития

**Муниципального бюджетного учреждения культуры
«Межпоселенческая централизованная библиотечная система
Тисульского муниципального округа»**

2023 – 2035 годы

Тисуль, 2023

Оглавление

Термины и определения. Сокращения	3
Введение	4
Раздел 1. Состояние ресурсной базы, анализ деятельности, внешней и внутренней среды.....	6
Таблица 1. Показатели работы библиотеки (2013 – 2022).....	6
1.1. Современное состояние, ресурсная база (по итогам отчета за 2022 год).....	7
Таблица 2. Локальные базы данных	7
Таблица 3. Целевые группы и их потребности.....	17
1.2. Мировые и российские тренды развития библиотек	18
Таблица 4. Стратегические направления развития	19
Таблица 5. Ключевые задачи по стратегическим направлениям развития, пути их решения.....	21
2.1. Механизмы реализации Стратегии	26
Таблица 6. Развитие новых направлений деятельности и форм обслуживания	27
Раздел 3. Целевые показатели и ожидаемые результаты.....	28
Таблица 7. Целевые индикаторы показателей в рамках национального проекта «Культура»	28
Таблица 8. Целевые индикаторы показателей, не входящих в национальный проект «Культура»	28
Таблица 9. Ожидаемые результаты.....	30

Термины и определения. Сокращения

Библиотечно-информационное обслуживание (*библиотечное обслуживание*) – вид библиотечно-информационной деятельности, направленный на удовлетворение информационных и социально-культурных потребностей пользователей посредством предоставления различных форм библиотечно-информационных услуг.

Виртуальная выставка – демонстрация в сети Интернет виртуальных образов документов, систематизированных в соответствии с определенной концепцией.

Виртуальное посещение – обращение удаленного пользователя к веб-сайту библиотеки.

Виртуальный читальный зал (*электронный читальный зал*) – программно-технологическое средство управления сетевыми локальными информационными ресурсами, которое предназначено для взаимного использования библиотечных ресурсов в режиме удаленного доступа.

Пользователь – физическое или юридическое лицо, использующее инфраструктуру, услуги, информационные ресурсы, предлагаемые библиотекой.

Удаленный пользователь – пользователь, использующий удаленный (дистанционный) доступ к информационным ресурсам

Целевая аудитория – выделенная для осуществления специального обслуживания категория пользователей.

Электронная (цифровая) библиотека - информационная система, предназначенная для организации и хранения упорядоченного фонда электронных объектов, и обеспечения доступа к ним с помощью единых средств навигации и поиска.

Электронный абонемент – предоставление через сайт библиотеки зарегистрированным пользователям бесплатного доступа к сетевым лицензионным документам путем их загрузки на устройство пользователя.

Электронный документ - документ в цифровой форме, для использования которого необходимы средства вычислительной техники или иные специализированные устройства для воспроизведения текста, звука, изображения.

АБИС – автоматизированная библиотечно-информационная система.

ЭК – электронный каталог.

Введение

Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Межпоселенческая централизованная библиотечная система Тисульского муниципального округа» как один из ведущих центров культурной жизни местного сообщества призвана формировать уникальный фонд, отвечающий потребностям и интересам граждан, обеспечивать их качественным библиотечно-информационным обслуживанием.

Миссия библиотеки – предоставлять качественные библиотечные услуги и обеспечить своим пользователям максимально полный и оперативный доступ к информационным ресурсам для удовлетворения их профессиональных, образовательных и культурных ценностей.

Главная цель – постоянное повышение качества информационно-библиотечных услуг, соответствующих требованиям и ожиданиям целевых групп пользователей и способствующих их личностному, профессиональному и культурному развитию.

Стратегия развития муниципального бюджетного учреждения культуры «Межпоселенческая централизованная библиотечная система Тисульского муниципального округа» на 2023 – 2035 годы сформирована на основе стратегических планов и с учетом текущей ситуации, в соответствии с поставленными задачами **Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области до 2035 года**. В стратегии учтены планы по направлениям развития, в частности по цифровому развитию общедоступных библиотек.

Стратегия разрабатывается и корректируется в целях эффективного распределения ресурсов, усиления роли библиотеки как незаменимого ресурса в экономике Кузбасса, содействующего развитию интеллектуального потенциала региона, формированию гармонично развитой личности посредством:

- предоставления качественного, эффективного доступа к информации для образовательной, научной и профессиональной деятельности;
- формирования условий для расширения кругозора, развития творческого потенциала и самореализации граждан, подготовки к жизни в цифровом обществе.

В документе определены приоритетные направления деятельности и механизмы их реализации в соответствии с социально-политическими, экономическими и культурными преобразованиями в обществе.

При разработке Стратегии учтены:

Основы государственной культурной политики (утв. Указом Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808)

Стратегия государственной культурной политики до 2030 года (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 г. № 326-р)

Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки (утв. министром культуры Российской Федерации 30.10.2014 г.)

Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 – 2030 годы (указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 №203)

Стратегия социально-экономического развития Кемеровской области до 2035 года (Закон Кемеровской области от 26.12.2018 № 122-ОЗ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области до 2035 года»)

Муниципальная программа Тисульского муниципального округа «Культура Тисульского округа»

Законодательные акты всероссийского, регионального и муниципального уровня по вопросам развития культуры, библиотечного дела, информатизации, гражданского права и т.п.

Современные условия развития общества, библиотечного дела мира, страны и региона, интересы пользователей библиотеки и основные направления развития структурных подразделений библиотеки.

Раздел 1. Состояние ресурсной базы, анализ деятельности, внешней и внутренней среды

Таблица 1. Показатели работы библиотеки (2013 – 2022)

Наименование показателя	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Объем фонда	314290	314323	314442	314617	314818	308610	298176	287674	287223	282020
Объем ЭК	15160	21803	29116	36019	43379	50906	58613	66518	70084	71165
Число пользователей	15505	15509	15510	15510	15510	15510	15510	14761	15318	15323
<i>из них молодежь</i>	3688	3658	4422	4707	3919	3933	3946	3654	3671	4322
Число посещений	148943	150196	151848	152360	153131	154402	155431	124195	158121	166930
Число обращений к сайту	х	х	х	5798	1975	3529	3857	1809	3386	8394
Выдано документов	394599	392472	386836	384677	381945	378420	379595	312843	343797	352821
<i>из них электронных</i>	392	359	390	225	431	439	452	455	456	456
Персонал	63	56	57	56	46	42	42	40	42	41
<i>из них основной</i>	47	43	18	40	40	38	38	36	39	38
<i>из основного - до 30 лет</i>	7	7	3	6	4	3	2	4	4	6
Поступило финансовых средств (тыс. руб)	11589	14690	15250	14666	16775	17344	17869	18912	20037	21747
<i>Из них на комплектование фонда</i>	155	10	336	243	228	123	0	0	10	0
Поступило от платных услуг	221	171	200	232	191	191	223	179	225	233

В таблице 1 проиллюстрирована работа библиотеки с пользователем и динамика основных показателей деятельности. Обращает на себя внимание снижение количества документов библиотечного фонда с 2018 года, что обусловлено отсутствием финансирования комплектования. Рост выдачи электронных документов позволяет прогнозировать интерес к электронному фонду и в дальнейшем. В 2020 году произошло снижение выдачи традиционного фонда по причине объявления локдауна из-за пандемии COVID-19, в то же время выдача цифровых документов осталась на прежнем уровне, спрос на ресурсы в удаленном режиме позволил восполнить отсутствие выдачи в библиотеке.

1.1. Современное состояние, ресурсная база (по итогам отчета за 2022 год)

Муниципальное бюджетное учреждение культуры «Межпоселенческая централизованная библиотечная система Тисульского муниципального округа» ведет целенаправленную деятельность по формированию ресурсов и в то же время предоставляет свободный доступ к качественной информации и современным библиотечным сервисам, способствующим подготовке местного сообщества к жизни в цифровой экономике. Организует и проводит культурно-просветительские, образовательные мероприятия.

Формирование фонда. Электронные каталоги

Объем фонда (по сост. на 01.01.2023г) – 282 309 документов

из них

Новые поступления в 2022 году – 1777 документов

Списано из фонда за 2022г. - 6691 документов

Создано библиографических записей за 2022 год для формирования каталога:

Новые – 1081

Ретроспективные – 1316

Одна из первостепенных задач для библиотеки – сохранение краеведческой информации, для этого библиотека создает локальные базы данных, которые и сейчас пополняются при участии архива, музея, сотрудников библиотеки и местных жителей.

Таблица 2. Локальные базы данных

Название	Описание
Электронная полнотекстовая коллекция «Современное краеведение»	Оцифровка краеведческих документов (книг, собственной издательской продукции) из фонда Тисульской районной библиотеки;

Электронный ресурс «Литературная карта Кузбасса»	Энциклопедический ресурс раскрывает литературный облик Тисульского муниципального округа. Содержит биографические сведения о поэтах, писателях и литераторах региона, сопровождается библиографическими списками и включает полные тексты произведений авторов и публикаций о них
Электронный ресурс «Монументальный образ Кузбасса»	информация о монументальных и архитектурных памятниках, природных достопримечательностях Кемеровской области, публикации о них
База данных «Знаменательные даты Кемеровской области»	База данных максимально полно охватывает значительные исторические даты политической, хозяйственной, культурной жизни области, а также даты, связанные с жизнью и деятельностью людей в истории Кузбасса, Тисульского района.
Электронный энциклопедический ресурс «Выдающиеся деятели культуры Кемеровской области»	База данных содержит информацию о выдающихся деятелях культуры и искусства Кузбасса
Электронный ресурс «Культурный туризм»	Информационный ресурс, рассказывающий о достопримечательностях, интересных уголках Тисульского края, а также различных культурных события, проходящих на территории Кемеровской области, Тисульского округа.
Электронная коллекция «Судьбы, опаленные войной 1941-1945гг.»	Коллекция документов из личных архивов жителей Тисульского округа, назначение которой сохранить историческую память о Великой Отечественной войне, через сбор и размещение личных и семейных историй военного поколения. Коллекция создается при сотрудничестве с ветеранскими организациями, историко-краеведческим музеем, районным архивом пгт.Тисуль

В целях распространения краеведческих знаний постоянно идет активная работа формированию ресурсной базы Электронной библиотеки Кузбасса (ЭБК) – участие в корпоративных проектах «Знаменательные даты Кемеровской области», «Памятники Кузбасса», «Выдающиеся деятели Кемеровской области», «Современное краеведение», «Архив периодических изданий Кузбасса».

Для читателей предоставлен доступ к полнотекстовым лицензионным ресурсам: базам данных «ЛитРес»; Global F5, НЭБ.

В целях формирования интереса граждан к культурному наследию региона (в т. ч. посредством интеллектуального досуга) ведется активная экскурсионная деятельность: выездные – велопробеги, пешеходные – по населенным пунктам Тисульского округа. По соглашениям с образовательными учреждениями Тисульского муниципального округа проходят краеведческие уроки в школах.

Просветительская деятельность

16 декабря в Тисульской центральной библиотеке состоялся фестиваль народного творчества «Народным искусством культуру мы славим», на котором прошло торжественное подведение итогов творческого конкурса «Секреты семейного счастья», посвященного Году культурного наследия народов России. Организатор конкурса методико-библиографический отдел МБУК «МЦБС Тисульского МО» и Администрация Тисульского муниципального округа. Учредители и партнеры конкурса Тисульское отделение Кемеровского Регионального отделения Партии «Единая Россия», Управление культуры Тисульского муниципального округа. Участники конкурса: творческие, активные семьи, поддерживающие и соблюдающие семейные традиции.

Цель конкурса: выявление семей, поддерживающих и соблюдающих семейные традиции.

Задачи Конкурса:

- Изучить историю и культурно-историческое наследие семей, проживающих на территории Тисульского муниципального округа;
- Расширить знания по истории и культуре родного края;
- Привлечь семьи к сотрудничеству с библиотекой.

На суд жюри было представлено 18 семейных работ о ценностях и традициях в номинациях «Видеоролик», «Поделка/лэпбук», «Презентация» и «Эссе/рассказ».

В работах были затронуты темы Великой Отечественной войны, размышления о родительском доме, семейных ценностях и увлечениях, представлены макеты семейного древа. Со словами поздравления и награждения выступили Олеся Владимировна Городилова, заместитель главы Тисульского муниципального округа по социальным вопросам и Любовь Евгеньевна Карастелева председатель Совета народных депутатов.

Победители были награждены дипломами администрации Тисульского муниципального округа и памятными подарками, участники благодарственными письмами и сладкими призами.

Свои заслуженные награды, из рук начальника Управления Культуры Михаила Владимировича Волкова, за активную работу в пропаганде народного искусства получили наши земляки, помощники библиотеки в проведении мероприятий, оформлении выставок, которые служат культурному наследию края: Севальнева В. Ф. (п.Берчикуль), Хачатрян Е.М. (п.Утинка), Райкова Н. С. (с.Тамбар), Тарманова Е. В. (с.Барандат),

Ворошилова Е. В. (п.Белогорск), Иванова Э. А. (п.Макарак), Богданова Г. Н. (п.Тисуль).

За весомый вклад в развитие и сохранение народного творчества и культуры получили Благодарственные письма коллективы и участники творческого флешмоба «Многонациональная семья», приуроченного к Международному дню культуры, который знакомил с традициями, обычаями и культурой народов, проживающих на территории Тисульского муниципального округа: Хачатрян Давид Баришович, Гильдеева Лия Карымовна, Косинова Зарина Амангельдиевна, народный самодеятельный коллектив, фольклорный ансамбль «Жарки» (руководитель Перфильева О.Н.), ансамбль цыганской песни «Очи черные» (руководитель Бабаревич А.А.), народный самодеятельный коллектив сценического фольклора «Берчикульские зори» (руководитель Гусаков В.Г.).

Информация о фестивале размещена на страницах муниципальной газеты «Новая жизнь».

Значимым мероприятием для всех жителей, имевшим резонанс в общественной жизни в 2022 году стал районный праздник сел и поселков «Сердцу милая сторонка» проводимый в рамках Года культурного наследия народов России, организаторами которого стали администрация, работники клуба и библиотеки.

Главная цель мероприятия сохранение и приумножение культурно-нравственных традиций малой Родины среди детей, молодёжи и старшего поколения. Мероприятия проходили с июля по сентябрь 2022 года. В рамках праздника представители администрации награждали самых активных жителей поселений, была и номинация «Самый активный читатель 2022 года». На празднике библиотеки представляли выставки «Летопись села». На выставке были размещены информационные издания об истории сел, которые рассказывали, как образовалось село, как оно жило в военное время, какой путь прошли образование и культура на селе, какие местные достопримечательности привлекают туристов, о знаменитых людях поселений.

Тисульская модельная библиотека семейного чтения реализует целевой краеведческий проект «Им наш край подарил вдохновение», направленный на знакомство читателей библиотеки с писателями земляками. Цель проекта - популяризация и пропаганда творчества и биографии писателей земляков. Задачи: расширить знания читателей о жизни и творчестве писателей – земляков, развить интерес к произведениям, выявить новые таланты среди подростков и собрать информацию о писателях-земляках.

В рамках проекта в текущем году прошел районный конкурс чтецов «Живи и процветай, наш любимый край» по произведениям поэтов-земляков, литературный вечер «У вдохновенья под крылом», на котором школьники познакомились с поэтами участниками литературного объединения «Радуга», также на страницах соцсетей размещен видеоурок «Поэзия родного края» с биографией писателей-земляков.

Проект «Память сердца» по увековечиванию памяти земляков, погибших на полях сражений в годы Великой Отечественной войны и вернувшихся, защищавших нашу Родину от врагом, действует в Большебарандатском с/ф№3. Сроки реализации проекта: 2020-2025гг.

Задачи проекта: расширять знания о героической истории нашего народа, о его боевой славе; сохранить историческую преемственность поколений; воспитать патриотизм у молодого поколения и бережное отношение к историческому наследию России. Создание проекта «Память сердца» – это первый шаг по увековечиванию памяти земляков - победителей, тружеников тыла, детей войны и блокадников.

В результате реализации проекта «Память сердца» у жителей села появиться возможность по частицам собрать данные о своих родных и знакомых. В центре села Б.Барандат, в деревнях Вознесенка, Малый Барандат стоят памятники с мемориальными досками, на которых высечены имена наших земляков, не вернувшихся с фронта. Мемориальная доска – это лишь частица нашей памяти, сохранить имена земляков в наших сердцах не мене важно, чем начертать их на камне. По данному проекту идёт активная работа, на конец 2022 года собрано информации на 67 человек участников ВОВ. По итогам реализации проекта планируется создание книги «Память сердца» из собранных материалов.

На период 2022 – 2025 гг. в Третьяковской библиотеке запланирована работа по краеведческому проекту «Труженицы тыла – гордость села Третьяково» по воссозданию достоверной картины производственной и внепроизводственной деятельности тружеников тыла, женщин – тружениц тыла из села Третьяково. Проект предусматривает организацию и проведение юбилейных мероприятий, посвященных событиям истории Отечества, пропаганду знаменательных и исторических дат нашей Родины, массовую работу с читателями по военно-патриотическому воспитанию, введение в практику инновационных форм работы, освещение основных мероприятий проекта, библиотечное исследование, анкетирование, разработку рекламной продукции: буклетов, афиш, презентаций.

В январе 2022 года на базе Третьяковской сельской библиотеки был создан клуб «Наследники Победы», в который вошли работники СДК, библиотеки, совета ветеранов, администрации территориального отдела и читатели. Главной задачей клуба является помощь в сборе материалов для исследовательской работы «Труженицы тыла – гордость села Третьяково». В июне 2022г. составлен предварительный список тружеников тыла (не только женщин, но и мужчин). В социальных сетях также запущена работа по данному проекту. На конец 2022 года библиотекой собран полный материал о 3 труженицах тыла и 1 участнике ВОВ.

Ежегодно библиотеки ведут мероприятия по обучению населения компьютерной грамотности, финансовому просвещению в рамках реализации программы повышения финансовой грамотности и снижения уровня закредитованности населения округа, утвержденной распоряжением

Правительства Кемеровской области-Кузбасса от 08.07.2019 № 413-р. В документе библиотеки рассматриваются как опорные площадки для работы с людьми старшего возраста. В 2022 году были проведены встречи с управляющей Сбербанка по финансовому просвещению старшего поколения, работе с интернет-банком и мобильным приложением, с работниками прокуратуры и МВД по вопросам защиты от мошенников.

Работы, запланированные муниципальным заданием, выполняются в полном объеме благодаря высокому уровню профессиональной грамотности специалистов библиотеки.

Методическая деятельность

Методико-библиографический отдел МЦБС проводит консультации, групповые и индивидуальные информирования специалистов с оказанием методической и практической помощи, составляет аналитические справки, дает консультации. С каждым годом увеличивается количество консультаций, проводимых дистанционно: по телефону, рассылка методических материалов по электронной почте, передачи информации в мессенджере Whatsapp. Специалисты отдела также проводят социологические исследования, занимаются издательской деятельностью, ежегодно повышают свою квалификацию в областных и федеральных центрах.

В 2022 году ведущими специалистами центральной библиотеки было сделано 7 выездов с оказанием методической и практической помощи сельским библиотекам. Основная тематика консультаций, которые были даны библиотекарям филиалов в текущем году – это планирование работы, ведение библиотечной документации, консультации по изучению фондов, по оформлению актов на списание литературы, замене литературы.

Семинар «Планирование и отчетность в библиотеках» проводился в январе с целью оказания консультационной и практической помощи работникам муниципальных библиотек в организации библиотечного обслуживания населения. В повестке семинарского занятия обсуждались вопросы планирования и отчетности библиотечного обслуживания пользователей; оценка деятельности библиотек в рамках выполнения муниципальных заданий, мониторинга Национального проекта «Культура». В связи с существенным расширением перечня библиотечных показателей специалистами методико-библиографического отдела были даны рекомендации по ведению первичной учетной документации и проведен «Анализ отчетов за 2021 год».

В течение года проведены индивидуальные и групповые методические консультации для библиотекарей, в частности по следующим вопросам:

- внестационарное библиотечное обслуживание;
- ведение формуляров, паспортов к выставкам, мероприятиям;
- ведение отчетности о выполненных справках и консультациях;
- проектная и программная деятельность библиотек.

В помощь специалистам были изданы методические материалы:

- «Календарь знаменательных и памятных дат на 2023 год»: памятка в помощь специалисту.

Повышение квалификации библиотечных сотрудников МЦБС проводится в рамках комплексной многоуровневой программы дифференцированного обучения «Библиотекарь-профессионал» разработанной специалистами методико-библиографического отдела.

В центральной библиотеке прошли практические занятия: «Введение в профессию», «Организация виртуальных книжных выставок», «Работа в программе Видеоредактор». Обучающий курс занятий по первой теме прошли все 7 новых сотрудников библиотеки, 4 библиотекаря по организации выставок, 5 по работе в программе «Видеоредактор».

В 2022 году 5 библиотек округа приняли активное участие в районном творческом флешмобе «Многонациональная семья», который знакомил с традициями, обычаями и культурой народов, проживающих на территории Тисульского муниципального округа. Организаторы конкурса: методико-библиографический отдел совместно с отделом культуры Тисульского округа. Конкурс был направлен на стимулирование профессионального творчества библиотекарей, привлечение библиотекарей к созданию новых информационных ресурсов (видеороликов) для дальнейшего использования их в профессиональной деятельности; совершенствование навыков обработки информации средствами современных технологий.

27 мая, во Всероссийский день библиотек, в Тисульской центральной библиотеке прошел финал конкурса профессионального мастерства «Лучшая библиотека 2022 года». В данном конкурсе приняли участие все библиотеки Тисульской библиотечной системы. Каждая предоставила портфолио с информацией о работе библиотеки: динамикой выполнения основных показателей за последние три года, анализом работы в рамках проектов, ведения соцсетей, работы со СМИ, участие в конкурсах различных уровней, повышении квалификации. В финале защищали свои работы 5 библиотек – Комсомольский городской филиал, Тамбарский сельский филиал, Большебарандатский сельский филиал, Большеберчикульский сельский филиал, Белогорский городской филиал. Выступление главных библиотекарей заключалось в представлении своей работы за прошедший год. По итогам конкурса 1 место и кубок победителя завоевала Тамбарская сельская библиотека, которая получила в подарок от спонсоров Сергея Михайловича и Татьяны Леонидовны Тарасовых, профессиональное многофункциональное устройство. 2 место досталось Комсомольской библиотеке. 3 место – Берчикульской библиотеке. Участники были награждены дипломами и компьютерной техникой.

Взаимодействие с партнерами

Библиотека активно сотрудничает с *организациями*:

- МАОУ Тисульская средняя общеобразовательная школа №1;
 - Администрация Тисульского муниципального округа;
 - Архивный отдел Администрации Тисульского муниципального округа;
 - Управление образования Тисульского муниципального округа;
 - Управление культуры Администрации Тисульского муниципального округа;
 - МБУК «Центр искусств»;
 - МБУК «Историко-краеведческий музей»;
 - МБУ ДО «ДШИ» №23;
 - МБУ ДО «ДХШ» №14 им. А.А. Леонова;
 - Управление социальной защиты населения Тисульского муниципального округа;
 - Отделение дневного пребывания пенсионеров Управления социальной защиты населения Тисульского муниципального округа;
 - Тисульский районный Совет ветеранов войны и труда;
 - Отдел молодежной политики и спорта Администрации Тисульского муниципального округа;
 - ГБУ «Листвянский дом-интернат для граждан, имеющих психические расстройства»;
 - Прокуратура Тисульского муниципального округа;
 - Отдел МВД России по Тисульскому району;
 - Поликлиника ГБУЗ КО Тисульская районная больница.
- А также с писателями:*
- Топилин В.С., г. Минусинск Красноярский край;
 - Данилова О.Н., с. Белая Копь Московская область;
 - Братья Грабузовы С. и В., г.Омск
 - Мурзины Наталья и Дмитрий, г.Кемерово;
 - Филиппенко Д., г.Ленинск-Кузнецк;
 - Тимофеев А.Н., г.Москва;
 - Совет молодых литераторов СПР (Москва);
 - Совет молодых литераторов Кузбасса.

Модернизация деятельности

Библиотечная система Тисульского муниципального округа ведет автоматизированную библиотечную информационную систему (АБИС) ОРАС-Global, в рамках проекта «Сводный каталог государственных и муниципальных библиотек Кузбасса». Количество записей на конец 2022 года составляет 71165. В 2022 году началась работа по освоению модуля «Читатель». На конец года внесено 2486 читателей. Сбор статистики по посещению и книговыдаче начнется с 2023 года.

Официальная статистика посещения сайта библиотеки берется со счетчиков «PRO.Культура.РФ» подсистемы «Цифровая культура».

Прием обращений, запросов осуществляется с помощью электронной почты, обратной связи на официальном сайте и по телефону.

На сайте библиотеки работают разделы «Виртуальная справка», «Онлайн подбор литературы» и «Обратная связь».

Отправляя запрос в сервис «Виртуальная справка» пользователь получает необходимую литературу на адрес электронной почты указанный в запросе, что экономит время и избавляет граждан от необходимости личного посещения библиотеки.

Сотрудники МЦБС знакомят пользователей с возможностью воспользоваться доступом к ресурсам НЭБ и регистрации читателей. В библиотечной системе Тисульского округа доступ к НЭБ имеет центральная библиотека и является координатором работы по предоставлению доступа и услуг. Все сотрудники МЦБС обучены работе в системе и алгоритму предоставления услуги пользователю. Для регистрации читателя сотрудники филиалов обращаются в центральную библиотеку, по средствам телефонной связи, для получения логина и пароля для пользователя.

Для увеличения возможностей предоставления виртуальных услуг с января 2023 года библиотечная система Тисульского округа переходит на новую платформу для размещения сайта библиотеки reg.ru на cms wordpress, которая предоставляет больше возможностей и размещение информации на ней наглядно предоставляются в более презентабельном виде.

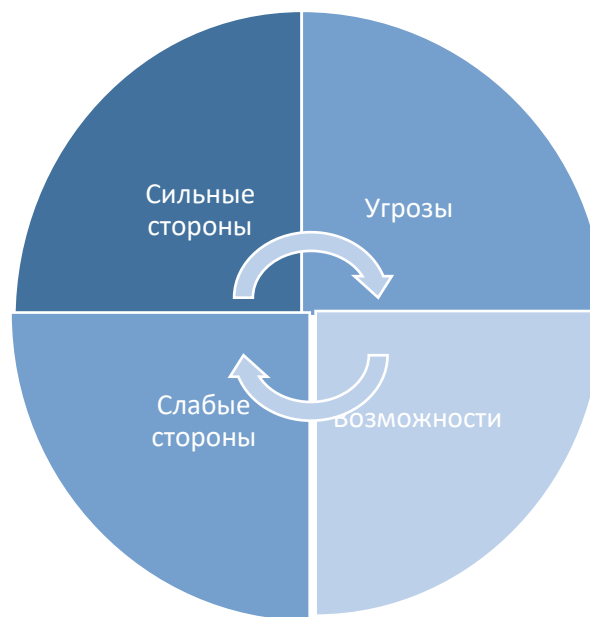
Издательская деятельность

Говоря о краеведческой работе, нельзя не упомянуть и об издательской деятельности библиотеки. Печатные издания – это не только реклама библиотеки и её краеведческой деятельности, но и прекрасная возможность раскрыть богатство краеведческого фонда библиотеки перед её читателями, познакомить с историей родного края, воспитать чувство гордости за славное прошлое своих земляков, с уважением относиться к родным корням, культуре, традициям и обычаям.

Традиционно выходят издания: «Твое имя на Тисульском обелиске» - о земляках погибших или пропавших без вести в годы Великой Отечественной Войны, «Возвращение к истокам» - история населенных пунктов, литературное творчество писателей и поэтов Кемеровской области и Тисульского округа.

- Уникальный фонд
- Положительный имидж
- Широкий спектр услуг
- Открытый доступ к информации о фондах на сайте
- Корпоративная работа с учреждениями и библиотеками округа по формированию локальных баз данных и изданию собственной печатной продукции
- Широкие партнерские связи
- Умение перестраивать технологию обслуживания в соответствии с текущей ситуацией

- Недостаточное финансирование
- Устаревание материально-технической базы
- Слабый маркетинг
- Низкие компетенции в информировании населения о продуктах и услугах
- Недостаточный уровень профессиональных компетенций для работы в виртуальной среде



- Высокая конкуренция
- Снижение посещаемости
- Снижение востребованности услуг
- Большое количество информации в открытом доступе

- Развитие библиотеки как площадки для коммуникаций, интеллектуального досуга
- Развитие библиотеки как площадки самообразования, образования в течение всей жизни
- Проектная деятельность
- Расширение спектра услуг

Рисунок 1. Стратегический анализ внешних и внутренних факторов библиотеки

Для формирования основных направлений стратегического развития учреждения с учетом интересов местного сообщества были проанализированы потребности основных целевых групп пользователей (Таблица 2).

Таблица 3. Целевые группы и их потребности

Целевые группы	Потребности
Молодежь (14-30 лет)	Образование и развитие личности, помощь в социальной и профессиональной адаптации; Интеллектуальный досуг и общение; Свободный доступ к информации; Современные сервисные услуги, в т.ч. удаленные; Возможность получать информацию о библиотеке через социальные сети, мессенджеры; Комфортное место для индивидуальной и коллективной работы.
Трудоспособное население	Свободный доступ к социально-значимой и правовой информации; Возможность получать информацию о библиотеке через социальные сети, мессенджеры; Комфортное место для индивидуальной и коллективной работы; Интеллектуальный досуг и общение; Непрерывное образование в течение всей жизни.
Органы власти, руководители производства и бизнеса	Доступ к социально-значимой и правовой, управленческой информации; Площадка для встреч с местным сообществом.
Пенсионеры	Свободный доступ к социально-значимой и правовой информации, о пенсионном обеспечении, медицинском и социальном обслуживании; Комфортное место для встреч по интересам и проведения досуга; Непрерывное образование, адаптация, цифровое кураторство.
Безработные	Свободный доступ к социально-значимой и правовой информации; Информация о возможностях образования, переподготовки, трудоустройства.
Инвалиды	Свободный доступ к социально-значимой и правовой информации; Свободный доступ к библиотечным фондам; Возможность участия в культурно-просветительских мероприятиях; Возможность получать информацию о библиотеке через социальные сети, мессенджеры;

	Полноценная интеграция в социум.
Коллеги	Повышение квалификации, переподготовка Методическая помощь.

1.2. Мировые и российские тренды развития библиотек

Мировые тренды

Международная федерация библиотечных ассоциаций и учреждений (ИФЛА) на основе проведенных исследований определила стратегические направления развития библиотек на ближайшую перспективу:

- *Библиотеки в обществе*

Участие библиотек в построении грамотных, информированных и деятельных сообществ, когда библиотеки выступают основными провайдерами информации, образования, науки, культуры и социальной вовлеченности. Основой остается продвижение чтения и грамотности, в качестве необходимого требования для активного участия личности в жизни общества, через доступ к информации в любом формате.

- *Информация и знание*

Справедливый доступ к информации и знаниям в любом формате и месте, когда библиотеки выступают катализаторами инноваций, способствуют созданию контента в местных сообществах.

- *Культурное наследие*

Поддержка библиотек и информационных учреждений в работе с их партнерами по охране культурного наследия в его разнообразных формах.

- *Наращивание потенциала*

Повышение значения голоса библиотек и библиотекарей на национальном, региональном и глобальном уровнях через эффективную адвокацию библиотек, как ключевых участников политических, экономических и социальных изменений.

Российские тренды

Основные тенденции развития российских библиотек связаны с направлениями, обозначенными в «Основах государственной культурной политики» (утв. Указом Президента Российской Федерации № 808 от 24.12.2014 г.), в «Стратегии государственной культурной политики» (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации № 326-р от 29 февраля 2016 г.). Из шести обозначенных в «Основах государственной культурной политики» приоритетных направлений четыре имеют непосредственное отношение к деятельности библиотек:

- формирование информационной грамотности граждан;
- повышение качества материалов и информации, размещаемых в средствах массовой информации и сети Интернет;
- формирование единого российского электронного пространства знаний на основе оцифрованных книжных, архивных, музейных фондов, собранных в Национальную электронную библиотеку и национальные

электронные архивы по различным отраслям знания и сферам творческой деятельности;

- создание национальной российской системы сохранения электронной информации, в том числе ресурсов в сети Интернет.

Библиотеки руководствуются в своей деятельности приоритетами и положениями «Модельного стандарта общедоступной библиотеки», утв. Министерством культуры РФ в 2014 г. В этой связи принципиальное значение принимает развитие культурно-просветительских функций публичных муниципальных библиотек как центров жизни местного сообщества. В дальнейшем усилия федеральных и региональных органов власти в сфере культуры должны быть направлены на создание модельных библиотек – точек инновационного роста с их культурно-просветительскими функциями, что предусмотрено «Модельным стандартом деятельности общедоступной библиотеки».

Раздел 2. Стратегические направления развития МБУК «МЦБС Тисульского МО»

На основе проведенного анализа деятельности МЦБС, ее ресурсной базы, влияния внешних и внутренних факторов и выявленных приоритетов в развитии библиотечного дела были сформулированы основные стратегические направления развития:

Таблица 4. Стратегические направления развития

№	Направление развития	Задача
1	Библиотека – ведущий информационный центр в социальной инфраструктуре округа, равноправно действующий в физическом и виртуальном пространстве	Оснащение библиотек современными средствами хранения, поиска и предоставления информации: информационно-телекоммуникационная сеть "Интернет", новейшее компьютерное оборудование, доступ к отечественным и международным электронным библиотекам.
2	Библиотека – хранитель культурного наследия окружного значения	Участие в выставочно-ярмарочной деятельности округа в целях продвижения информации об уникальном краеведческом контенте, об услугах и продуктах библиотеки.
3	Библиотека – культурно-просветительский центр, территория для творческой реализации и общения граждан	Привлечение поколения миллениалов и скринейджеров; Внедрение уникальных и бесплатных программ,

		<p>ориентированных на широкую аудиторию молодого и пожилого поколения.</p> <p>Развитие популярных центров познавательного досуга, дискуссионных площадок молодежных инициатив, международной культурной площадки.</p>
4	Библиотека – центр саморазвития	<p>Развитие навыков профессиональной навигации в информационном пространстве. Представление информации молодому поколению пользователей в актуальном формате.</p> <p>Организация (модернизация имеющихся) бесплатных курсов повышения компьютерной грамотности для разных возрастных групп.</p>
5	Библиотека – площадка для развития кадрового потенциала библиотечных работников округа.	<p>Организация образовательных программ, семинаров, тренингов для специалистов библиотек. Предоставление возможности профессионального роста.</p> <p>Организация программ наставничества.</p> <p>Организация сотрудничества с областными образовательными учреждениями высшего, среднеспециального образования.</p>
6	Библиотека – площадка бережливого производства	<p>Разработка и внедрение в работу библиотеки принципов бережливого производства, в целях улучшения доступности и качества предоставляемых услуг.</p>

Таблица 5. Ключевые задачи по стратегическим направлениям развития, пути их решения

№ п.п.	Ключевые задачи	Пути решения
1.	Стратегическое направление Библиотека – ведущий информационный центр в социальной инфраструктуре округа, равноправно действующий в физическом и виртуальном пространстве	
1.1	<ul style="list-style-type: none"> • Совершенствование технологий обеспечения доступа к информации в рамках предоставления муниципальных и дополнительных услуг 	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение радиочастотной технологии (RFID) • Организация доступа к АБИС через портал государственных услуг посредством модуля интеграции
1.2	<ul style="list-style-type: none"> • Расширение возможностей для удаленных пользователей на основе модернизированных технологий 	<ul style="list-style-type: none"> • Совершенствование существующих и разработка новых сервисов, направленных на обеспечение комфортной работы читателей с электронными ресурсами библиотеки • Реализация комплекса мероприятий по оказанию услуг, предоставляемых пользователям на основе веб-сайта и посредством мобильных устройств • Обновление программно-технического комплекса библиотеки и виртуальных читальных залов • Ведение постоянного мониторинга востребованности и удовлетворенности качеством услуг
1.3	<ul style="list-style-type: none"> • Включение документного наследия округа в современный культурный, исследовательский и образовательный процессы 	<ul style="list-style-type: none"> • Организация взаимодействия с образовательными учреждениями • Расширение партнерских связей с учреждениями – хранителями краеведческой информации
2.	Стратегическое направление	

Библиотека – хранитель культурного наследия окружного значения		
2.1	<ul style="list-style-type: none"> • Приумножение культурного наследия в фонде библиотеки, аккумуляция ресурсов современного краеведения. 	<ul style="list-style-type: none"> • Расширение масштабов предоставления изданий • Контроль за поступлением обязательного экземпляра • Продолжить работу по оцифровке и подготовке краеведческого фонда для передачи в фонд ГАУК «ГНБК им. В.Д. Федорова» • Совершенствование серверного оборудования и технологий • Обновление технического парка для оцифровки фондов
2.2	<ul style="list-style-type: none"> • Совершенствование технологии защиты информации 	<ul style="list-style-type: none"> • Организация резервного хранения информации на сторонних серверах
2.3	<ul style="list-style-type: none"> • Организация противокражных мероприятий 	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение комплекса мероприятий по модернизации охранных систем (RFID) в целях защиты библиотечного фонда • Внедрение системы радиочастотной маркировки изданий (RFID) в целях предотвращения несанкционированного выноса изданий из библиотеки.
2.4	<ul style="list-style-type: none"> • Минимизации разрушительных условий хранения фонда (биологического, химического, климатического характера) 	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение мероприятий по сохранности БФ • Усиление контроля за температурно-влажностном режиме • Внедрение комплекса мероприятий по модернизации противопожарных систем в целях защиты здания и материальных ценностей, безопасности граждан
2.5	<ul style="list-style-type: none"> • Участие в выставочно-ярмарочной деятельности округа в целях продвижения информации об уникальном краеведческом 	<ul style="list-style-type: none"> • Представление возможности библиотеке представлять свою продукцию краеведческого

	контенте, об услугах и продуктах библиотеки.	характера, рассказывать об услугах и продуктах на значимых мероприятиях проходящих в округе
3.	Стратегическое направление Библиотека – культурно-просветительский центр, территория для творческой реализации и общения граждан	
3.1	<ul style="list-style-type: none"> Активизация деятельности по привлечению в библиотеку местного сообщества. 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение мероприятий, способствующих формированию устойчивого интереса к чтению, русскому языку, отечественной истории и культуре. Организация площадок для публичных лекций, круглых столов, конференций и семинаров, проведения исследований Внедрение современных технологий для проведения просветительских мероприятий Активизация проектной деятельности, направленной на выполнение задач по решению актуальных социальных вопросов. Создание сетевых проектов в целях активизации культурного потенциала округа и позиционирования культуры в качестве важнейшего ресурса развития. Способствовать формированию доступной комфортной среды для лиц с ограниченными возможностями жизнедеятельности.
3.2	<ul style="list-style-type: none"> Активизация деятельности по привлечению в библиотеку молодежи 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение просветительских мероприятий, отвечающих реальным интересам и потребностям молодежи, с учетом государственных приоритетов Продолжение работ по зонированию помещений в целях расширения возможностей для организации досуга граждан, формирования комфортной среды, привлекательной для молодежи. Привлечение к организации и проведению

		<p>мероприятий, работы клубов по интересам молодых пользователей.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Поддержка молодежных инициатив. • Привлечение на волонтерских началах неформальных молодежных лидеров к созданию в библиотеках творческих объединений, кружков, студий, к активному участию в творческой деятельности библиотеки.
3.3	<ul style="list-style-type: none"> • Популяризация литературы и чтения посредством литературного туризма 	<ul style="list-style-type: none"> • Расширение направлений литературного туризма • Активизация продвижения информации о направлениях по различным каналам
3.4	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение дополнительных форм удаленного обслуживания 	<ul style="list-style-type: none"> • Онлайн-трансляции библиотечных мероприятий • Виртуализация выставочных экспозиций • Проведение онлайн-лекций и других просветительских мероприятий • Проведение виртуальных игр и конкурсов
4.	Библиотека – центр саморазвития	
4.1	<ul style="list-style-type: none"> • Внедрение дополнительных направлений для самообразования и развития 	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение возможностями дистанционного онлайн-участия в образовательных мероприятиях. • Поддержка действующих и создание новых направлений образовательной программы «Электронный гражданин», «Школа цифровой грамотности».
5.	Стратегическое направление Библиотека – площадка для развития кадрового потенциала библиотечных работников округа	
5.1	<ul style="list-style-type: none"> • Профессиональная подготовка и переподготовка сотрудников библиотек округа 	<ul style="list-style-type: none"> • Модернизация имеющихся программ повышения квалификации (для разных категорий работников, дистанционное обучение)

а.	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержка и координация научно-исследовательской и методической деятельности библиотек 	<ul style="list-style-type: none"> • Оказание методической помощи по направлениям деятельности, координация работ • Формирование интернет-ресурсов для профессионального взаимодействия • Проведение исследований по востребованности библиотечных услуг
6.	Стратегическое направление Библиотека – площадка бережливого производства	
6.1	<ul style="list-style-type: none"> • Совершенствование системы оплаты труда сотрудников в зависимости от качества и эффективности выполнения работ 	<ul style="list-style-type: none"> • Актуализация документов, регламентирующих оплату труда, в соответствии с требованиями времени • Совершенствование структуры и технологий процессов, в целях эффективного выполнения уставных направлений деятельности
6.2	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение доли электронного документооборота 	<ul style="list-style-type: none"> • Пересмотр номенклатуры дел с определением формы хранения документов в электронном виде • Организация хранения электронных документов в структуре серверных папок • Оптимизировать систему статистики, минимизировав количество отчетных форм

2.1. Механизмы реализации Стратегии

- Разработка локальной нормативно-правовой базы, обеспечивающей реализацию Стратегии
- Разработка и реализация программы развития на 2023 – 2035 годы
- Укрепление материально-технической базы библиотек, внедрение новых технологий обслуживания
- Внедрение инновационных форм и методов работы, проектная деятельность (Таблица 6)
- Модернизация направлений деятельности (Таблица 6)
- Участие в конкурсах различного уровня
- Участие в реализации Национальной программы сохранности библиотечных фондов
- Эффективное использование средств от приносящей доход деятельности
- Постоянный мониторинг реализации Стратегии
- Формирование механизмов корректировки Стратегии

Таблица 6. Развитие новых направлений деятельности и форм обслуживания

№ п/п	Перспективные направления	Функции
1	<ul style="list-style-type: none"> • Автоматизация библиотечных процессов на основе радиочастотной технологии (RFID) 	<ul style="list-style-type: none"> • Формирование доступной среды для всех групп населения за счет автоматизации и возможности самостоятельного обслуживания • Содействие адаптации населения к жизни в условиях новой реальности, приобщение к использованию цифровых технологий • Автоматизация библиотечного обслуживания населения позволит свести к минимуму долю ручного труда в осуществлении таких процессов, как выдача и прием книг, ведение бумажного читательского формуляра, проведение инвентаризации библиотечных фондов и много другое.
2	<ul style="list-style-type: none"> • Работа Краеведческого отдела 	<ul style="list-style-type: none"> • Создание книжных выставок и экспозиций различного тематического направления с целью раскрытия состава краеведческого фонда и продвижения объективной и достоверной краеведческой информации. • Индивидуальная и групповая работа с пользователями по продвижению краеведческих документов и местных изданий, формированию читательской культуры. • Организация и проведение групповых культурно-просветительских мероприятий и акций о крае. • Организация и проведение групповых интеллектуально-досуговых и историко-краеведческих акций и мероприятий с целью формирования потребностей в краеведческой информации. • Разработка и реализация социокультурных проектов и программ краеведческой направленности.
3	<ul style="list-style-type: none"> • Открытый доступ к фонду Максимальное раскрытие фонда на уровне доступной среды 	<ul style="list-style-type: none"> • Максимальное раскрытие имеющихся фондов для самостоятельного поиска и выбора необходимых документов пользователями • Организация комфортных условий пользования библиотечным фондом с применением технологии самообслуживания

Раздел 3. Целевые показатели и ожидаемые результаты до 2035 года

Таблица 7. Целевые индикаторы показателей в рамках национального проекта «Культура»

№ п/п	Наименование	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
1.	Увеличение числа посещений библиотеки (стационарно, внестационарно без удаленных посещений)	183623	214730	277612	308460	339420	370180	400815	463200	472450	481900	491500	501300	511400
2.	Увеличение числа обращений к сайту	7527	8280	9108	10120	11020	12120	13335	14670	15405	16170	16990	17830	18750

Таблица 8. Целевые индикаторы показателей, не входящих в национальный проект «Культура»

№ п.п.	Наименование	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
1.	Увеличение доли пользователей, удовлетворенных качеством библиотечных услуг	88%	89%	90%	91%	92%	93%	94%	95%	96%	97%	98%	99%	100%
2.	Количество оцифрованных	300	320	340	360	380	400	420	440	450	460	470	480	490

	документов													
3.	Модернизация компьютерного парка библиотеки (% от общего количества)	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
4.	Увеличение доли электронного документооборота (в динамике по сравнению с предыдущим периодом)	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	1%	1%	1%	1%	1%

Таблица 9. Ожидаемые результаты

№ п.п	Стратегическое направление	Ожидаемые результаты
1.	Библиотека – ведущий информационный центр в социальной инфраструктуре округа, равноправно действующий в физическом и виртуальном пространстве	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличено количество пользователей и посещений, достигнуты заданные индикаторы • Создано современное информационное пространство для обслуживания пользователей с применением радиочастотной технологии (RFID) • Организован доступ к государственным услугам библиотеки через портал госуслуг • Расширен ассортимент услуг и сервисов для удаленных пользователей • Обеспечены возможности комфортной работы с ресурсами • Ассортимент услуг максимально соответствует запросам пользователей
2.	Библиотека – хранитель культурного наследия окружного значения	<ul style="list-style-type: none"> • Используется резервное хранение информация на сторонних серверах • Идет постоянное обновление технологий и техники для хранения данных и оцифровки • Действует система противокражных, противопожарных мер • Усилен контроль за температурно-влажностном режимом
3.	Библиотека – культурно-просветительский центр, территория для творческой реализации и общения граждан	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение количества посещений культурно-просветительских мероприятий • Активное ведение проектной деятельности • Сформирована доступная комфортная среда для лиц с ограниченными возможностями жизнедеятельности

		<ul style="list-style-type: none"> • Активно работают литературные маршруты • Ассортимент услуг максимально соответствует запросам пользователей
4.	Библиотека – центр саморазвития	<ul style="list-style-type: none"> • Пользователям предоставляется возможность дистанционного онлайн-участия в образовательных мероприятиях. • Развиваются действующие и созданы новые направления образовательной программы «Электронный гражданин», «Школа цифровой грамотности».
5.	Библиотека – площадка для развития кадрового потенциала библиотечных работников	<ul style="list-style-type: none"> • Работают программы дополнительного профессионального образования и повышения квалификации • Используются возможности дистанционного обучения и взаимодействия • Предоставляется своевременная профессиональная методическая помощь • Качество услуги максимально соответствует запросам пользователей
6.	Библиотека – площадка бережливого производства	<ul style="list-style-type: none"> • Своевременно актуализируются документы, регламентирующие оплату труда • Доля электронного документооборота увеличена • Ведется постоянный мониторинг исполнения распорядительных документов • Эффективно функционирует оргструктура библиотеки, что обеспечивает успешную работу учреждения